



Caso de las Naranjas Ugli

Set N° 1

Instrucciones

Tú vas a negociar con otra compañía para obtener unas naranjas “UGLI” que necesitas mucho. Con base en lo que se describe abajo, deberás negociar para obtener lo que necesitas. Deberás determinar: **¿Cómo distribuir las naranjas? ¿Cuánto dinero costará?**

Dispondrás de 15 minutos para preparar tu negociación. Tendrás un consejero que te apoyará. Sin embargo, tú no le podrás hablar durante la negociación. El consejero solamente se podrá comunicar contigo pasándote notas escritas durante la negociación, pero tú no le podrás hablar ni pasar notas. Tu compañía depende de ti ... ¡Suerte!

TU ERES EL DR. ROSCOE JONES

Eres un científico investigador en biología, empleado de una compañía farmacéutica. Recientemente has desarrollado una molécula que sirve para curar y prevenir el *RUDOSEN*. El *Rudosen* es una enfermedad que contraen algunas mujeres embarazadas, si no se detecta durante las primeras cuatro semanas de gestación, la enfermedad puede causar daños severos en el cerebro, vista y oído de los fetos.

Recientemente ha habido un brote de *Rudosen* en otra parte del país, varios miles de mujeres han contraído la enfermedad. Has ensayado el suero que tú desarrollaste en varias pacientes voluntarias y has comprobado que es efectivo para curar el *Rudosen* en etapas tempranas de la enfermedad. Desafortunadamente, el suero es fabricado a partir del jugo de una fruta muy rara, la naranja UGLI. Solo una pequeña cantidad de esa fruta (aproximadamente 4,000 unidades) fue cosechada la temporada pasada. No habrá más naranjas UGLI hasta la temporada que viene, cuando ya será tarde para curar a miles de víctimas del *Rudosen*.



Has demostrado que tu suero no es perjudicial para las mujeres embarazadas, no tiene efectos secundarios. El gobierno ha autorizado la producción y distribución del suero como cura del *Rudosen*. Claro, el reciente brote fue totalmente inesperado y tu compañía no había hecho planes de producir el suero sino hasta dentro de seis meses. Tu compañía posee la patente del suero, que se espera que sea un producto altamente rentable cuando esté disponible en el mercado. Te has enterado que el Dr. Wen A. Roland, empleado de una firma farmacéutica competidora, acaba de comprar todas las 4,000 naranjas UGLI existentes, de un exportador de frutas suramericano. Si, dentro de los próximos pocos días, pudieses obtener 3,000 naranjas UGLI, con su jugo podrías producir suficiente suero para todavía alcanzar a curar a las víctimas actuales del mal y para prevenir la enfermedad en las mujeres embarazadas del área donde se produjo el brote.

Ninguna otra zona del país está amenazada aún por el *Rudosen*. Si son menos las naranjas, cientos de fetos sufrirán daño cerebral, visual o auditivo y se corre el riesgo de que el brote se convierta en epidemia en todo el país. Tan solo para detener el brote y prevenir que se siga propagando, necesitarías, extraer el químico de 2,000 naranjas UGLI.

No sabes por qué el Dr. Roland compró ese lote de naranjas ni cuánto pagó por él. Lo que sabes es que recientemente él ha estado haciendo investigación sobre armas químicas. También sabes que hay mucho espionaje industrial en la industria farmacéutica y que, durante los últimos años, la compañía del Dr. Roland y la tuya se han demandado mutuamente varias veces por violación de patentes y otras disputas. De hecho, dos de esas demandas todavía siguen su curso en tribunales.

Con la autorización de tus superiores, has orquestado una junta con el Dr. Roland para tratar de comprar las naranjas UGLI que necesitas. Contigo, en rol de asesor, va a la junta el vicepresidente de finanzas de tu empresa, quien debe autorizar cualquier gasto. En principio, te han autorizado a invertir hasta US\$300,000 para conseguir 3,000 naranjas UGLI.



Set N° 2

Instrucciones

Tú vas a negociar con otra compañía unas naranjas “UGLI” que tú necesitas mucho. Con base en lo que se describe abajo, deberás negociar para obtener lo que necesitas. Deberás determinar: **¿Cómo distribuir las naranjas? ¿Cuánto dinero habrá cambiado de manos?**

Dispondrás de 15 minutos para preparar tu negociación. Tendrás un consejero que te apoyará. Sin embargo, tú no le podrás hablar durante la negociación. El consejero solamente se podrá comunicar contigo pasándote notas escritas durante la negociación, pero tú no le podrás hablar ni pasar notas. Tu compañía depende de ti ... ¡Suerte!

TU ERES EL DR. WEN A. ROLAND

Trabajas como investigador biólogo en una compañía farmacéutica. La compañía tiene un contrato con el gobierno para hacer investigación sobre métodos para combatir el uso de sustancias biológicas por potencias enemigas.

Hace poco, muchas bombas de “gas nervioso” experimental de la época de la II Guerra Mundial fueron trasladadas de tierra firme a una pequeña isla a poca distancia de la costa del Pacífico. Durante el proceso de transporte, dos de las bombas comenzaron a fugar gas. Un grupo de científicos del gobierno está cargo de controlar la fuga. Estos científicos creen que el gas permeará a través de la cámara que contiene las bombas en no más de dos semanas. No conocen de ningún método para prevenir que el gas llegue a la atmósfera y se propague a otras islas e incluso, a tierra firme. Si esto ocurriera, lo más probable es que muchos miles de personas sufran de graves trastornos cerebrales o que mueran.

Has desarrollado un vapor sintético que neutralizaría el “gas nervioso” si se inyectase a la cámara donde están alojadas las bombas antes de que el gas escape de ellas.



Ese vapor está constituido por un compuesto químico que se extrae de la cascara de la naranja UGLI, una fruta muy rara. Desafortunadamente, solo 4,000 de esas naranjas se cosecharon esta temporada.

Tu compañía acaba de comprar la totalidad de esa cosecha a un costo de US\$400,000 de un exportador suramericano. Las naranjas deben llegar hoy al país. Si el vapor es desarrollado e inyectado eficientemente, bastará con lo que saques de la cáscara de 3,000 de esas naranjas para neutralizar el gas. Se podría lograr una neutralización parcial con cantidades menores, pero cientos de personas morirían o sufrirían daños cerebrales. Pero para lograr cualquier efecto significativo no se pueden ocupar menos de 2,000 naranjas.

Ayer te enteraste que el Dr. Roscoe Jones está buscando muy activamente naranjas UGLI y que ha orquestado una junta contigo. El Dr. Jones trabaja para una compañía farmacéutica que es competencia de la tuya. Durante los últimos años las dos firmas se han demandado varias veces por violación de patentes y otras disputas. Dos de esas demandas todavía siguen curso en los tribunales. Tú no tienes idea de porqué el Dr. Jones está interesado en las naranjas.

Tu compañía te ha autorizado a recibir al Dr. Jones para determinar si puedes venderle las naranjas que te sobren y recuperar así parte de tus costos. Contigo estará un vicepresidente de finanzas, quien deberá apoyarte en la venta.